

工人醫院開幕迄今已經有七個多月，根據七個月來的經驗，技術交流合作是比較成功而且是有進步的。雖然中西醫合作方面的許多具體問題上還存在着一些困難，實際上還只是形式上的合作，但這個現象在整個西南區來說，還是一般的比較起來工人醫院已經是大大地進步了。現在工人醫院門診人數日增，最多至三百六十人，且有遠路來的病人（如綦江、彈石子、南岸、牛角沱、江北等地）並專要求服中藥，這證明中藥在一般羣衆中，確有相當的威信，也可證明其有一定的效果。同時也更堅定了我們的信心，我們準備更加努力的加以充實，以求其能更進一步的開展。

東北中醫醫療聯合組織的創立

二年來東北聯合性質的衛生組織是有蓬勃的發展。不僅出現了許多的聯合醫院、診所、產院……而且各地也相繼出現了聯合中醫院，中醫診所，不但有了西醫的聯合，而且也組織了中醫的聯合。現在把本溪市立中醫診所，哈爾濱市聯合中醫診所、瀋陽市聯合中醫院的組織情況，發生過程，業務情況，經驗教訓等分別介紹於下以資參考：

（一）本溪市立中醫診療所情況介紹

一、開辦經過

本溪市醫務人員也和其他地區同樣無論在偽滿及國民黨統治時期均無適當組織，一盤散沙，完全依出賣技術來賺錢談不到甚麼醫務人員道德，自解放後經過建政時期開始組織中西醫研究會值學習政治研究技術，改造醫務人員思想，經過半年的教育過程，部分人員初步了解過去錯誤的觀點與今後發展的方向，於一九四九年七月間有高恩國等積極分子主動向政府要求建立中醫診療所為廣大勞苦羣衆服務，經我們考慮結果；認為要想團結改造中醫，必須有先進組織才能引

導落後的向前邁進，乃於八月間開始籌備工作，九月一日正式開業，初時許多中醫都很懷疑，認為這個組織是與他們的營業有直接利害關係，但彼時政府下定決心要將這一事業搞好，告知該所主任高恩國堅持原有方針向前努力，不要因客觀情況而灰心，終於經二個月的時間獲得了很好的影響，羣衆對他們有了很好的認識與信仰，奠定了今後營業發展及改造中醫的基礎。

二、組織機構

在剛成立時僅有醫師三名（內主任一名）中藥十二名，見習一名，會計一名計六名分內科、婦科、小兒科、藥房會計五個單位，到一九五一年四月份各方面發展情況如下表：

（一、二）

三、發展過程

成立當時由於羣衆對該所認識的不夠，及受私營藥房診所的破壞，營業情況不佳，原來抱着參加公營可能對自己有利的名醫師，由於眼光的狹隘，乃對自己前途發生顧慮，終於退出了本所，當時只剩下一名醫師，業務更加蕭條，我們

認為減輕患者負擔和改造中醫，這種組織是合理的，也是必要的，乃極力支持，採取降低藥價與正確的醫療觀點，對患者不許有絲毫的欺騙，處處為人民利益着想，這樣才逐漸轉變了羣衆對本所的看法，人員及營業狀況亦隨之加增，彼時有私營業商因內部矛盾而停業，我們乃將其房產買到，吸收其中進步的醫師，成立了第一分診所，更加強他們的政治學習，使其初步了解政府政策以鞏固與發展所的組織，自此凡市內技術高明、政治開展的中醫都先後加入，隨着業務的發展和需要第二、三、四分診所相繼出現，一九五一年四月份更推廣到農村，在歡喜嶺成立第五分診所，俾能為更多的勞動人民服務。

四、成立以來起了甚麼作用

本所未成立前，市內中醫有的以欺詐民財為目的，藥價隨意提高，相差懸殊，患者雖有知其弊者但亦無法。成立之後，首先降低藥價，進而提高質量，使一般私商不得不隨之而降低；為保持藥品質量乃號召聯合製藥保證真方實料，檢出了多量過去製造出來真方假藥的丸、散、膏、丹。

又由學習中使他們覺悟提高，經號召大家一致同意將診

療費由十成降至三成，以減少患者負擔，使貧苦患者都能得到治療的機會。

最近為統一藥價，以便檢查藥材質量，該所更帶頭重新整理藥材，影響其他診所亦同樣走上這條道路。

另在治療方面大家本着「治病救人」的態度，對患者認真負責，凡本所不能治的就介紹到醫院去，既增加患者的認識，亦影響其他醫生使其不敢亂治，減少了患者不必要的浪費與不應有的死亡。

五、主要優缺點

1 優點：A 治療上能實事求是絕不騙人，因此每日門診數字，佔全市中醫三分之二。

B 貨真價實，不亂用藥，因此絕大多數患者願意到本所來治病買藥，每天光第二分診所的收入就等於全市所有藥商收入之總和。

2 缺點：A 在領導私營走上集體化還做得不夠，主要由於私營人員思想存在問題，認為中醫診所是變相統治中醫的機構。

本溪市立中醫診療所組織系統表 (1)

組 織		主 任	
內 科	室	主 任	主 任
小 兒 科	室	主 任	主 任
婦 科	室	主 任	主 任
藥 局	室	主 任	主 任
會 計	室	主 任	主 任
事 務	室	主 任	主 任
倉 庫	室	主 任	主 任
第一分診所		主 任	主 任
第二分診所		主 任	主 任
第三分診所		主 任	主 任
第四分診所		主 任	主 任
第五分診所		主 任	主 任

(二) 哈爾濱市中醫聯合診療所組織辦法

及有關材料

一、宗 旨：

在預防為主，團結中、西醫、面向工農兵之前題之下，政府號召開業醫師組織聯合診療所，加強政治技術學習，提高思想與技術水平，打下走向公醫制的基礎。

二、組織概況：

五〇年二月開始醞釀工作，進行思想動員，後成立了聯合診療所籌備委員會的當時，首先在中醫中發現了部份積極份子，四月由中醫中藥募集了一億五千萬元資金，在政府幫助下成立第一個合作制的中醫聯合診療所，七月臨時應診，八月正式開幕，中醫由於這個合作制中醫聯合診療所的影響，私人開業醫的中醫都相繼討論研究合作制的推行到目前爲

止，相繼組織了中醫聯合診療所八處，針灸聯合診療所一處，因此原因也影響了其他醫務人員，現在四醫也在覓房舍集基金籌備聯合醫院與診療所助產士也成立了合作制的聯合產院四處。

這些聯合診療所都與各公營工廠建立了勞保治病關係，並擬通過治療逐漸進行協助，改善勞動衛生，工廠環境衛生的工作，直接為工人的保健而服務。

三、組織形式與業務情況：

合作制聯合診療所的組織內容為公私合作，團體合作，私人合作三種，在短短的摸索過程中，中醫聯合診療所，在醫療制度上建立病歷處方與會診等制度，加強改進醫療的教肅，技術上打破了舊的保守觀念，作到集體研究交流經驗，聯合產院方面積極的進行了妊婦登記、產前檢查、產後訪問與羣衆宣傳工作，與羣衆建立了密切關係。

四、解決了些什麼問題：

(1) 從聯合診療所的治療對象來看 70% 是職工，30% 是市民，因此對工人保健是起了一部份作用，對生產建設是有貢獻的，診費減低 80% 藥費減低 80% (比一般診療所和藥店) 在工人羣衆中改變了對醫務人員的舊看法，一般評論看病詳細，作風和藹親切，藥費診費都低，貧者可以免費。

(2) 解決了醫務人員對合作制的顧慮，一般的醫務人員參加合作制前有三點顧慮：1. 怕不能解決生活問題，2. 怕相處不來，3. 怕搞垮了。七個月來的事實證明了生活團結事業發展都是大家想不到的成績，在

技術上都提高了一步，為勞動人民服務的思想從口號走入實際行動，為職工煎藥，對重症作訪問等，由於減低診費藥費節省國家開支，在羣衆中建立了威信，在中醫內部提高了搞合作制的希望和信心 (很多中醫醞釀找房子) 藥物由合煎進一步走向分煎、調劑、積極鑽研技術，在政治上也開始有了學習、要求政府辦進修學校，在戰勤互助工作上能起帶頭作用，有兩個診療所帶頭獻出了一個月的收入，鼓動了醫務人員的情緒。

五、幾點體會：

(1) 首先在醫務人員中進行政治學習，有充分的思想醞釀，醫務人員深入羣衆，在羣衆中進行宣傳和羣衆建立聯系。醞釀組織期間應要選擇技術條件思想作風較好的醫務人員參加。

(2) 組織起來後，着重兩個原則：1 注意團結，2 加強學習，才能逐步鞏固起來。

(3) 在業務鞏固後逐步提高走向預防為主的方針，協助開展衛生保健防疫等工作，組織責任制。

六、在推行合作制工作中受到了那些阻礙：

(1) 根據哈市的情況，房子問題是合作制推行上的極大困難，不僅是過去的困難，也是今後的困難。

(2) 資金方面：在去年搞合作制的時候，因中醫聯合診療所需要經費較少，得到銀行貸款的幫助，解決了一部份資金問題，聯合醫院所需資金數目多不好解決，尤其今年銀行不給貸款，經費問題更感覺困難。

難。

(一)最主要的是思想問題：醫務人員在參加合作制之前，有許多思想顧慮，怕不能解決生活問題，怕相處不來，顧慮業務情況不好，怕搞垮了。對公私合作上怕搞起來政府接收了。

(二)瀋陽市聯合中醫院組織情況

瀋陽市於今年三月間首先發動了鐵西區中醫藥界組織聯合因着他們經過了二年來的學習和實際工作，深切的體驗到舊社會所遺留的舊思想作風是不適合廣大羣衆的要求，更由於中央衛生部的號召「中醫科學化」由這一點他們響應政府這個號召爲從速走向科學化，現在全區中醫藥界自願的參加來共同組織鐵西聯合中醫院現正進行中。

一、組織的目的：據根過去中醫只是靠治療而缺乏護理療養，並且患者對煎劑的方式技術水平不足，不能很好的發揮中藥的作用。所以目標組成聯合中醫院，對重病患者隨時收容入院，得到相當的護理療法。克服過去普通科治療的方式，所以醫院組成分科治療專科化，改善診斷上的不足，充分配合科學方式（體溫、聽診、打診、問診）爲了提高中藥效力保管中藥質量。

二、動員工作：首先作初步的醞釀，有的思想上顧慮雖然認清聯合的優點，但考慮到自身的利益，所以初步有的意志不同，我們召開全區動員大會每個人談出自己的看法

動機，結果佔六〇%自願聯合，佔二〇%左右思想矛盾，一〇%因有種種原因（例如有外債太多）不願聯合，一〇%因自己收入豐富資本雄厚而亦不願參加聯合，以上各種情形經我們開一次座談會，解決了一般對聯合不正確的思想想法，才認清了方向，開始進行自願參加簽名運動，有個別的股份子請個別談話，結果達八%全部的參加，同時選出籌備委員會擬定組織章程推動工作。

三、組織機構表：

1. 總院設有住院處、門診部、製藥部。
2. 聯合藥房、門市部、研究部（包括化驗）。
3. 服務部：負責市民衛生防疫宣傳指導責任醫師之分配工作。

四、經過教訓：

我們發動這個中醫藥聯合是一個很好的團結。中醫藥過去是有了許多的矛盾，由着這個聯合而解除了這個矛盾（開真方賣假藥減少貴重藥料，藥利用醫，醫以技術當商品）使中醫藥團結的力量，發揮出他們固有經驗效能，並逐步走向科學的方向。有的人還有些顧慮怕將來失敗，由於我們的協助下，進行說服，現收到很好的成果。現在正熱烈進行工作中，準備在五月中旬開院。鐵西的羣衆，對中醫的聯合是有很好的反映，在鐵西區人民代表會議上，提出這個問題羣衆特別的擁護。