

## 聯合診所專欄

# 怎樣組織中西醫聯合診所的 初步介紹

魏 龍 驤

### 一、聯合診所是新生的 組織機構

一九五一年四月中央衛生部公佈的全國衛生會議「關於醫藥衛生事業公私關係的決定」中丙項提出；對私人聯合經營的醫療機構應給以適當的鼓勵扶植和指導，並動員各別開業的醫務人員組織聯合醫院或聯合診所，使其成為公立醫療機構的助手。同年七月中央人民政府政務院頒佈了關於充實國防建設中衛生人員的決定中亦提出：『凡因實際困難不能參加國防建設或公立醫療機構的私人開業醫務人員，各地衛生機關儘可能在自願的基礎上，協助他們參加組織聯合醫療機構，使他們發揮更大的醫療效能』。上面兩個決定中所提出的問題，是針對着目前國家衛生基本情况具體的指出解決的辦法。

自從偉大的抗美援朝保家衛國運動展開以後，全國的醫務人員踴躍的參加了這一運動，特別是政務院發佈了『關於充實國防建設中的衛生人員的決定』後，一部分衛生工作者參加了國防建設；另一部分開業的中西醫務人員，響應政府的號召，開始組織起中西醫聯合診所，這是適合目前國家生產建設和國防建設的需要，也就是說聯合診所正是在今天國家現有的衛生工作方面的人力物力的條件下把力量以極經濟有效的充實而集中發揮出來，加強了當前衛生工作所負任務的組織機構，另一方面也正顯示出過去那種各各孤立，形如散沙的私人開業已是微弱而無力，不可能很好的為工農兵服務了。今天在毛主席旗幟下，不分中西醫師大家團結起來，從個體走向集

體，面向人民才是新中國醫務工作者的新方向。

在中醫科學化，西醫大衆化的號召聲中，一般經過學習的中西醫都提高了政治覺悟與技術水平，特別是進修後的中醫普遍的都重新考慮他們自己的新出路，如何把所學的新知識貫徹在預防和醫療的實際工作中，向科學化道路去實踐，更需要主動地與西醫進一步的團結，在互助學習中，樹立下團結改造的基礎。因此，中西醫聯合診所，是適應人民的需要，減少人民痛苦，並具體的實現中西醫團結，是新民主主義社會中更好的為人民服務的衛生醫療組織之一。

年來全國各地比較先進的地區，如東北本溪、哈爾濱、瀋陽等市，由於革命形勢的發展，首先出現了中西醫合作聯合性質的醫院或診所，此外在華北太原、中南武漢也都早有了聯合診所的先聲，特別在中央衛生部頒佈了聯合醫療機構組織實施辦法以後，據五二年春不完全統計全國已組織了一六七二處聯合診所其中大多數是中醫組織的。在首都於一九五一年春，由於中央衛生部直接領導扶植之下與北京中醫進修學校結業學員的努力，開始在北京試辦了四處中西醫聯合診所，吸收經驗培養典型，不到一年過程中二十一個聯合診所相繼建立，迅速的發展，造成了首都醫藥界空前的新氣象。在中國二千年的封建社會與百年來半封建半殖民地社會中留傳下來的醫務人員，特別是伴隨着舊社會一成不變始終保守的中醫，突破了濡染已深的老習慣猛進入新姿態的聯合診所，充分的說明是劃時代的大轉變。首都的中醫們在北京中醫進修學校結業時，大家在高唱人民需要我們到那裏，我們就到那裏的校歌

聲中半數以上的學員齊向郊區組織聯合診所，很顯然這是從思想上認識了祇有全心全意為人民服務，是無上光榮的。由於政治覺悟提高了，堅決響應政府號召，團結起來為人民解除痛苦，是惟一的願望，無怪乎當華東衛生部李慶華同志參觀北京各聯合診所時，見到他們服務的熱情，中西醫像家人般的親切團結在一起，肯定的讚美說：不愧在毛主席的腳根下有這樣高度政治產物的出現。

一般的聯合診所在實際中確有了它一定的進展，不但在醫療上比私人開業增加了設備，發揮了專長，集中了力量；而且從中西醫會診中間交流了經驗，提高了技術，改變了作風，加強了集體的團結性和創造性。另外在協助地方的預防工作與推動環境衛生工作，也起了很大的作用，在醫療上也減輕了公立醫療機構門診擁擠的壓力，由於面向工農與工廠建立關係，給勞動農民除眼看病的便利，逐漸打下了地段責任制的基礎，這些事實證明政府號召的正確性，也就更增加了建立聯合診所的信心。聯合診所在今天來說，雖然在萌芽時期，還不够十分健全，存在着某些缺點，但畢竟是新生的組織，人民擁護它，政府扶植它，不但少數地方已經這樣做，全國各地也都要這樣做，它的前途無疑的必然隨着發展規律，將日益蓬勃的繁殖而壯大起來。

## 二、認識上的幾個基本問題

中西醫聯合診所是史無前例別開生面的創造，在甚少經驗的摸索當中，要吻合實際的要求，收到預期的效果。因此，進行組織之初，若不掌握他的基本精神，勢必貌似而實非，根本變了質，走向了岐路，因此下面幾個基本問題值得注意：

(一)性質問題：主要是發揮集體力量，做到分工專業化，充實設備條件，增進醫療效能，因此就和一般藥店坐堂，有着本質上的不同，如保定市發動組織聯合診所時，馬上藥商就拉攏醫生呈請衛生局批准坐堂，企圖對立，理由是我們這也是響應政府號召聯合呀，為什麼不准，另外與受衛生院直接行政上領導的半公立性質的區衛生所，以及羣衆投資的醫藥

合作社性質上都有差別，因為聯合診所是在政府領導下由醫生集資合作自給自足，自己管理的聯營醫療機構。也就是屬於新民主主義經濟的社會福利事業的一種，更與純營利的工商業根本不同。

(二)任務問題：首先要對人民負責，在醫療技術和設備條件不够時，必須轉到公家醫療機構，使人民在醫療上受到完全的保證，必須改變過去強不知以爲知，治不了另請高明，推卸責任的舊作風，才能成為公家醫療機構的助手。另外醫療與預防相結合，打破單純治療觀點，主動的向羣衆去叩門，保衛一定地區內人民的健康，接受免費號，協助政府作預防工作及衛生宣傳工作，由與工廠團體學校建立醫療囑託關係，必須逐漸打下地段責任制的基礎。

(三)服務的對象和地區分佈的問題：由於面向工農在醫生密集大城市的中心區，就不是聯合診所建立的目標，領導上要有計劃地有重點地按照當地衛生情況的需要，向醫藥缺乏的郊區勞動人民的住宅區合理的分佈。如上海市新城區是醫生比較集中的所在，結果聯合診所就沒有獲得很好的發展，所起的作用也就不大。

(四)科學化問題：中醫組織聯合診所，有條件的地區最好以經過進修的中醫為骨幹，然後團結一般中醫爭取西醫助產士參加，診斷方面，使用體溫計、聽診器、化驗方面，作到驗血驗便。設備不够時，亦要借助公家衛生機構達到診斷科學化，若仍舊是中醫一套老辦法，既不能促進中醫科學化，也不能貫徹預防為主的精精神，如東北區鉄西中醫聯合診所的總結中，就存在着中醫對科學感覺認識不够的問題。

## 三、做到有效的動員工作

領導這一工作的開端，首先是動員工作，一般除去通過羣衆會座談會進行啓發報告，小組討論等動員方式，使羣衆對聯合在基本上有了明確的認識外，其動員的成敗關鍵，主要是打通思想，解除顧慮，領導上首先要充分瞭解開業醫的

思想情況，加以分析，提出存在的問題，然後針對着問題在動員中就予以說服教育，這樣從羣衆中來，到羣衆中去，自然一拍即合，這樣具體的動員，既不落空，進展上也就不少有阻礙，一般的思想情況，約略有下面幾種：

(一)業務和技術問題：業務好的技術高的就容易觀望不前，怕聯合起來他人沾光，自己吃虧，和技術低的在一起失了自己名醫的身份。相反的業務差的技術低的怕沒有羣衆相形見拙，另外還有祖傳的專科醫生怕聯合起來公開了秘方，打了鉄碗飯，這些都要給以適當解釋，消除了個人英雄的自傲自暴自棄的自卑等等個人自私的狹隘觀點。

(二)生活問題：怕聯合起來集體生活受到限制，沒有個人開業自由，人多開支大，半途垮了家庭生活又怎麼辦，領導上要說明集體的組織是互助的，力量是大的，業務是發展的，視野擴大了，自然鼓舞起他們的勇氣。

(三)中西醫團結問題：一般城市縣鎮中醫多西醫少，就以採取中西醫聯合的組織形勢為最好，動員時就要強調中醫科學化、西醫大衆化的具體表現，必須通過中西醫聯合才能實現。並動員西醫如不克參加公家醫療機構者，可以半日或整日參加聯合診所，協助中醫的診斷和治療。

(四)醫生出城問題：城市醫生物質生活享受慣了，就不願到鄉村去組織聯合診所，領導上要指出農村土改後生活逐漸提高，前途是遠大的，城市中日趨沒落的有產階級，已不是今天醫務工作者服務的對象，是不足依戀的。把技術獻給勞動人民是何等的光榮，啓發他們的政治覺悟思想，同時舉出聯合診所在農村已獲得發展的實例，不願下鄉的思想馬上就能轉變，並且鞏固了信心，如北京初創郊區聯合診所時，有的中醫說：放着城裏的好生意不做，趕到荒郊去喝西北風，早晚是餓回來，幾個月後聯合診所發展了，他們都爭先恐後的到衛生局申請登記，怕將來沒有了位置。

#### 四、首先要解決的幾個基本

### 條件

動員工作之後，思想打通，顧慮消除，不難有積極份子在羣衆中湧現出來，領導上要抓住積極份子，更須考察動機，選擇首幹使他們起帶頭的作用，通過座談會進行籌備工作，更要發揮羣衆的創造性與積極性，領導方面從旁協助指導，最好有幹部參加，具體進行解決下面幾個基本條件：

(一)人事問題：聯合診所的組織成員，這一重要條件，關係於整個團結和發展至深且鉅，打算把人事問題做好，主要是：

- 1.要以自願聯合為基礎，動機一致的建立合作關係，既要開闊大門，防止祇需親近，不要外人的小圈子，但也不能無條件了生拉硬擠隨便加入，初起意見不一，勉強聯合必造成分裂的後果。
- 2.要通過民主選出德才兼長的為領導，確定其一定的職權，掌握羣衆，另外分出職責，分配一定的醫療與事務上的任務，以期各盡所能，分別進行聯合診所的工作。

(二)資金問題：爭取有積蓄的醫生拿出較大量資金，如皖南宣城第二區醫生江健吾自願拿出一千萬元，解決了開辦費的困難，但一般醫生以術為業。究屬有積蓄者不多，最好按股投資，平均湊集或最少一股，多者多拿的辦法，同時儘可能不招收外股，避免形成勞資糾紛，另外藥品折價入股亦可，如經濟力太差，可由政府予以設法貸給，如淮陰馬頭鎮聯合診所，由區政府補助人民幣二百萬元，縣衛生院撥付人民幣六十萬元，連西醫所存西醫折價入股，共集資四百萬元。

(三)房子問題：一般要求面向農工為目的地，因此城郊區工礦區修建房屋租賃房屋均有困難，可以這樣解決：

- 1.在農村中，可利用土改時農會沒收地主的房產，以及其他公祠廟宇等公產均可在當地政府同意下協助解決。
- 2.向羣衆進行宣傳介紹聯合診所是為羣衆服務的，不是求利的，依靠羣衆就可能開明房主廉價租賃。
- 3.另外在修繕時都要因陋就簡，處處節約，不

可鋪張浪費；同時更要建立勞動觀點，儘可能大家動手去做。

(四)藥品問題：在大城市醫多藥貴的所在，醫藥可以擴大的聯合組織起來，如東北瀋陽、撫順大規模中醫藥的聯營組織，但在一般農村郊區藥物缺乏，就必須自備藥房，可以採取北京聯合診所的辦法：

1. 與進步的藥商合作：如永定門廣安門等聯合診所，就和北京第一流國藥店西鶴年堂合作，在所內設立供應站，稅收由藥店担負，這樣爲了適應農民貨真價實的願望下，聯合診所也帶動了藥商走向農村去發展營業。
2. 自備小型藥房：藥不多備，實用爲主，廉購廉售，避免了藥商的剝削，減輕了人民的担負，如北京海甸，德勝門等聯合診所，都是本家自置，由有藥商經驗的醫生來掌握，另外招收了司藥練習生，由於不賣外方，獲得了合理的利潤，還可以享受了政府免稅的待遇。
3. 西藥價貴，購置不易，政府可以貸給一些應用藥品，貸藥還藥的辦法，便利了資金的週轉。

(五)醫療器械設備問題：中醫方面，比較簡單不難解決，西醫方面可由西醫助產拿出折價入股。桌椅傢俱可由大家集湊借用，逐漸添置歸還減少了開辦費中一筆大的開銷。

(六)名稱問題：由於聯合診所的建立逐漸推行地段責任制因此以宗旨命名如武漢市的大衆，利羣，平民，濟世等聯合診所就不如以所在地命名如北京永定門，海甸等聯合診所適當切合實際。

此外通過章則立案手續，業務稅收機關聯系等問題，領導上儘可能予以幫助和便利，這些問題解決了，就可以成立開幕。

## 五、北京中西醫聯合診所的成效

中西醫聯合診所，是符合中西醫團結達到中醫科學化，西醫大衆化的目的，比較單純的中醫和西醫聯合診所要適合於人民的要求。中西醫聯

合診所的成效，可有以下幾點：

(一)中西醫從工作中團結起來了。中醫方面由過去互相猜忌，轉向到中醫相助，逐漸統一中學說的分岐與派系的各異，如在永定門、海甸，西直門等聯合診所的中醫，都是以往派系不同的所謂四大名醫的弟子們毫無成見的共同處方治病。中西醫方面由於會診研究，更廣泛的解決了人民得病亂投醫的問題，如急性傳染病的速診速治，慢性病的針灸治療，外傷病的手術與消毒，內科病的正確科學診斷，中藥有效治療等，都能從科學真理的鑽研下交流了經驗，辨明了是非，促進了，中西醫一同走向治病救人，保證人民健康的目標。

(二)做到了公立醫療機構的助手。中西醫合作充實了新診斷，發揮了舊經驗，預防和治療相結合，解決了公立醫療機構照顧不到的不足。

(三)婦幼保健得到了保障。西醫婦科助產士幫助了中醫對婦產科診斷的不確，因之婦幼的安全有了保障，免去了婦產醫療事故發生。

(四)中藥得到了改進。醫生掌握了藥，不但處方簡化合乎實際，改變了過去藥味多的浪費，還造出有效的丸散，如阜成門聯合診所把有效的湯劑改爲散劑。三家店聯合診所試用了星羣提煉的藥，代替了湯藥的不便，而藥的質量也提高了許多。

根據北京四處郊區聯合診所開辦以後，治療初步統計，僅僅一個月的工作，展開的成績如下：診治病人數—一九二一人：

工人二九六人——15.41%

農人二六六人——13.85%

軍警幹一二一人——6.3%

學生八十八人——4.58%

商人一五二人——7.91%

兒童四五八人——23.84%

工農家屬五四〇人——28.11%

在郊區聯合診所接近工廠區，自然就可以同工人團體建立醫療關係。由於客觀的實際要求，爲了便利農民的經濟條件，建立了賒賬制免費號，(由市衛生局補助每號爲五斤米)，以及優待工人

半價辦法，皆可取得經驗。

從上面的統計中也可以看出，中西聯合診所。開始時就向着“面向工農兵”的衛生方針前進。

中西醫聯合診所也把“預防為主”的方針開始貫徹到工作中去。如永定門聯合診所，在夏季防疫工作中該所醫師十人分隊進行，一隊協助了第九衛生所，完成了永定門關廟一千二百人的注射；一隊到六里以外承壽寺一帶協助了南郊衛生所完成了三個小學六個行政村的一千七百人的注射。海甸鎮聯合診所在夏季防疫工作中，也完成了本鎮八百五十人的注射。

由於面向工農取費低廉，並且中西醫合作，解決了人民更多的醫療問題。如德勝門聯合診所一般羣衆都當做了小醫院。南苑聯合診所因為給村長的老婆看好了久治不癒的月經病，寫信給衛生部反映。由於這種新的聯合組織，給羣衆一個對中西醫新的好印象，當中央衛生部在四處聯合診所成立後，調查訪問的時候，得到了從郊區衛生所，區政府，街代表以及婦女小孩都普遍的傳得好評。因此、受到人民的歡迎，營業也隨之發展。如北京海甸郊區每天有五十號至八十號病人，出診每日八或九號。他們的收入除開支外，每一醫生可得五百斤米的報酬。工作情緒甚為高漲、也認識到真誠的爲人民服務才獲得人民大力的擁護，一切皆可走向勝利。

這些典型的示範鼓舞了中西醫開業人員紛紛組織聯合診所。以北京一處而言，不到一年的過程中所有城門外，無一不是新型聯合診所的所在地，遠到幾十里以外的慈雲寺、南苑、清河、青龍橋裏外十三等鄉鎮也組織了聯合診所。到一九五一年末共成立了二十一處之多組織成員二百三十餘人據初步統計治療方面各診所醫治病人共達七萬二千〇八十二人，預防方面共接種注射達二萬八千餘人，已表現了聯合診所在北京是蓬勃的發展並顯示出由於團結聯合的力量造成新的成績。

## 六、如何鞏固和發展

聯合診所這一新的組織，在一陌生的地區工作，如何展開，威信如何建立，困難如何克服，如何解決這一系列的問題，都是直接與聯合診所

的鞏固和發展有關係的。如何鞏固和發展，提出以下幾點注意地方：

(一)首先是生活問題：初起建立，一時不易有更多的羣衆基礎，業務不易馬上發展。組織成員多是以身爲業，少有積蓄的醫生由於個人與家庭生活的負擔，往往會動搖了其最初光榮「爲人民服務」的信念，北京有兩種辦法，一般可以採用：

1. 有羣衆威信的醫生做骨幹，是業務迅速發展的有利條件。如北京海甸聯合診所主任祝伯權是當地名醫，開幕的第一天，病人就馬上一擁而入，應接不暇。原因是老鄉們聽說祝大夫的診所擴大了，大夫加多了，因此每個大夫月薪分到五百斤米。城市醫生遠在十里外的郊區組織聯合診所，馬上做到生活得到照顧，服務得到安心。
2. 實行半日在家應診，半日到聯合診所應診的辦法。如北京永定門聯合診所，就是城市醫生半日在城內家裏應診，維持生活，半日出城服務。另外爭取幾個沒有負擔的醫生，常川住所，給以生活補助費，診所日夜有人，這樣利用半日兼顧的過渡辦法，逐漸走向專業化，可以說是成功的典型範例。

這兩種辦法各有缺點，前一種是病人專找一人看病，造成醫生忙的忙，閑的閑；第二種，郊區的聯合診所和城內的個人診所，距離遠，沒有業務上的矛盾，若在小城市距離近就行不通。保定市在城內中心區的聯合診所，就採取整日制，並且個人的診所完全停業。

(二)羣衆工作：聯合診所必定做到與廣大的羣衆密切的結合，打成一片，使羣衆由認識到信仰。隨時的宣傳，經常的聯系。如北京海甸聯合診所當大腸炎流行時，印製標語和圖畫在候診室對羣衆宣傳滅蚊防疫，這樣使老百姓都一致說聯合診所真好，不但治病快，藥價賤，還對我們講道理，永定門聯合診所到六七里外去作夏季防疫注射，一位老太太說：「毛主席的醫生和以往可真不同了，不但治病，而且防病，還告訴我們爲啥打針。」

於是病人就陸續的增加。

北京每個聯合診所開幕時中央衛生部、市衛生局都有幹部參加，事前與地方上區政府、派出所、衛生所、村長、街代表都聯系好。這樣羣衆不但知道政府重視，而且在開幕時起了普遍宣傳的作用。

另外經常的召開村長會，聽取意見，接受批評，嚴重的患者可以做病家訪問。羣衆認識了聯合診所的虛心和熱情，羣衆關係就愈來愈密切了。

(三)團結問題：團結才有力量，分散的個體走向集體，內部的團結確是鞏固的一個重要環節。團結必須是通過政治學習，建立爲病人服務的觀點，經過進修有了集體生活的習慣，有了科學信念，服從分工合作辦法，打通自私自利思想，都以積極負責態度工作，可能作好團結。同時領導方面，經常給以建議，隨時鼓勵、教育、檢查、糾正，可能加強團結。

(四)制度問題：醫生們多是小資產階級出身，自由散漫慣了，必須建立正規的制度，訂出同人公約，大家遵守互相約制。如薪金待遇，資金利潤分配，要公平合理，民主評定。診療時間要隨到隨診。日夜有人值班，治療方面，建立分科。一般中西醫聯合診所分內、外、產、針灸等科。建立詳細病歷，專人負責，月終總結及統計報告衛生領導機關。

(五)加強學習：分業務學習、政治學習兩方面。業務學習會診研究，討論辦法，如永定門聯

合診所定時開病理討論會，熱心的西醫董序五說：「我不但協助診療，並且要把我會的技術給大家都教會了」。

政治學習：隨時提出爲人民服務的政治學習內容，樹立爲人民服務的思想。學習白求恩『一切爲了傷病員』的作風，努力使技術與政治結合，貫徹衛生三大方針的精神。

(六)要鑽研業務：今天對聯合診所來說是春種，不是秋收，是萌芽還沒有壯大，它是新的產物，也就要不斷的接受新鮮事物來培養，使它在人民的前面，不要做了人民的尾巴，一切組織也好，技術也好，要經常的檢討，總結成功和失敗的經驗，如北京中醫學會組織了聯合診所委員會，經常開會研究聯合診所共同的實際問題，克服了個別存在的困難，鞏固和發展了北京的聯合診所。另外各地與各地交流經驗，全國交流不斷鑽研，力求新的創造，才能日新月異的發展。

由於『中西醫團結』，組織中西醫聯合診所，中國當前醫藥衛生的需要問題，不但解決，同時中醫科學化，西醫大衆化亦隨之解決，人民的健康亦從而解決。在這一系列的解決問題中，就可能有一連串的發展，如發展到工廠地區、工礦地區、發展到婦幼保健工作上，發展到基層衛生組織裏，有成就的聯合診所，有十張病床就可擴充爲聯合醫院，總之這種聯合診所，是貫徹整個中國衛生方針政策的具體表現，中西醫聯合起來，向光明的前途邁進吧！

★ ★ ★

## 聯合診所的遠景

馬 龍 伯

聯合診所是根據人民的需要所建立的一種新型醫療機構，用私人合作，政府領導扶植的方式，除達成全國衛生行政會議三大方針外，並藉通過這一機構使中醫科學化更進一步，此乃不同

於一般診所者。北京市在八個月的短短時間裏，這一新型醫療機構，竟布滿了近郊，發展到二十一處之多。而每一所全表現着精誠團結，面向農村爲人民服務的無上精神，與疾病作鬥爭。在政