

通 訊

鎮賚縣人民中醫院是怎樣壯大起來的

樊 德 明

(一) 延 革

三年前鎮賚城區有幾名積極要求進步的中醫師，他們響應了政府「聯合起來組織醫療機構為廣大工農羣衆服務」的號召，在當地衛生主管機關的領導與支持下，開始由個人開業走向集體工作大家合資組織了一個醫藥兼備的聯合醫療機構——名字叫醫聯社。

這個醫聯社開幕一年的當中，雖然在降低藥價，提高藥品質量，和團結改造中醫工作中取得了一些成績，但因內部組織計劃較差，工作方向仍有模糊，以及資金缺乏等種種原因，當時還存在着若干缺點，不能滿足客觀上的需要，因此該縣為了發展衛生醫藥事業，健全當地衛生工作網在五一年十月間通過衛協分會動員，在全體醫生自願下，接辦了醫聯社，把它改為縣公營藥房，並附設中醫診療部，於十月十六日正式開診。

當時藥房的業務範圍：除了供給中醫診療部全體醫生處方藥品以外，同時還供應全縣二十三個公私醫療單位的藥品批發，隨着業務的擴展這種醫藥混雜一起的組織在某些工作中都感到有着許許多多的不便，對整個藥房及診療部的業務開展上都受到了一些影響，該縣又為了進一步發展衛生醫療事業在五二年五月將縣管藥房中醫診療部進行改組，並又吸收街內另外兩名中醫參加，成立了鎮賚縣公營中醫研究所。並從藥房所得利潤中抽出二千萬圓作為資金，在所內增設了過去開業中醫所沒有過的——收容患者的病房，傳染病診療室，候診室，及合乎衛生條件的藥房，診療室，全體醫生並實行了分科治療，真正做到了

分工專業化，使中醫理論和技術得以逐步提高，進一步給全縣中醫科學化創造了有利條件。

隨着國家生產建設的發展，為了滿足人民羣衆的需要，縣營藥房在今年七月間由國家接收成立了國營醫藥公司，於是中醫研究所也隨之重新改組為鎮賚縣人民中醫院，並移交衛生科直接領導，這樣該院就成為當地一個正規化的中醫醫院了，為了交流經驗，推動中醫工作，茲將該院組織情形，工作概況簡要介紹如下，以供各地參考並望指正。

(二) 組織設備情況：

1. 該院現有：行政院長一名、會計二名、中醫師十名、藥劑員四名、護士二名、勤雜一名、由院長領導掌握全院工作下分醫療組、業務組。
2. 每組都有組長一名、或副組長一名、醫療組十名醫生分為內科、外科、婦科、小兒科、及病房各科都有專人負責業務組分為藥局、會計室，其中包括藥劑員、會計等。
3. 該院設有：診察室、傳染病診療時、候診室、護理室、藥局、製劑室、辦公室、及小型圖書館等候診室備有開水供患者隨時飲用。
4. 醫生在院內不淨工薪專靠診費作為自己收入，他們採取了按勞取酬的「評點制」，就是所有醫生以技術能力按百分比，來分配每月所得的診費，最高是三五〇點，最低是一七〇點，藥劑員會計等人員皆為工薪制。
5. 該院是一個自給自足的縣營醫療企業，在縣人民政府領導下進行醫療預防工作、一切營

業公雜開支，都從處方藥品所得的利潤中支付，根據醫療性質，該院只供醫生處方藥品不賣零藥成藥。

(三) 各種規定和制度

一、民主管理及會議回報制度

1. 爲了加強民主化管理統一領導全院業務，該院經民主選舉組成了院務委員會，其中設主任一名，副主任一名檢查、財經、生活委員各一名、領導全院進行日常工作
2. 院內每月召開兩次院務會議，主要是總結以往工作討論和佈置今後工作
3. 院務委員會每十天召開一次會議總結、討論、解決，院內應興應革的重大問題，每次會議都作出決議交院長負責執行。
4. 每月以二十五號爲月終，向上級領導機關提出一個月的工作總結，並報告醫療情況和財務收支情況。

二、財經、藥品管理制度

1. 醫院的一切公雜開支都是根據政府規定的標準，並建立了預決算制度經院務委員會通過及上級領導機關批准才能開支
2. 藥局建立了藥品收支台賬並嚴格管理毒麻藥品、丸散膏丹一律按局方配製並經常保持潔淨。

三、診療患者制度

1. 爲提高技術水平、鑽研業務做到分工專業化在醫院實行了分科治療並爲貫徹以預防爲主的精神，結合日常治療，並進行衛生候診宣傳。
2. 各科遇有出診患者必酌情抽出該科適當醫生前往治療，不能拖延時間或藉故不去，遇有危急患者，雖在工作時間外亦能及時應診進行搶救。
3. 爲做到合理負擔該院醫生已取消了按賣錢三七提成的舊有制度，規定按下列收取診費，門診：大人三、五〇〇元、小孩三、〇〇〇元。出診：街內五、〇〇〇元、四十里以內七、〇〇〇元、四十里以外一〇、〇〇〇元。另外在出診中每多看一個患者按門診收費。
4. 爲做好優撫工作，軍烈屬和殘廢軍人看病一

律不收診費，並特意發放紅牌，給以優先治療，藥價亦按九扣優待。

該院並建立了值日、值宿、學習、收容患者、重病會診等制度，並經常開會按時總結，使該院的業務和工作得以不斷的提高和擴展。

(四) 組織起來後的幾點收穫

1. 主要的收穫是打破了中醫幾千年來的保守歷史，和扭轉了羣衆舊有的慣例，實行了分科治療真正做到了分工專業化，使中醫的理論和技術在科學的基礎上得到進一步的發展，轉變了過去中醫不管懂不懂遇病就治的應付患者態度，這種科學的分工不但提高了治愈效率，同時也促使中醫能够進一步的鑽研技術，從而改進了他們的醫療方法。
2. 給全縣中醫樹立了榜樣，開闢了新的途徑，使開業中醫體會了爲人民服務的光榮和組織起來的好處，在他們這種典型示範的影響下，全縣百分之九十以上的中醫，參加了公營和聯營的醫療機構，相繼在各區組成了十五處中心村衛生所，和聯合診所，如該縣六區有的中醫說：「中醫院的成立是給我們全縣中醫樹立了旗幟，也是進一步提高了中醫的社會地位，這種光榮是毛主席賜予的……」因此該區十幾名醫生，就先後組成了三個不同形式的聯合診所。
3. 全院醫生經過整頓醫療作風和經常參加各種學習，政治覺悟不斷提高，根本轉變了舊的作風，樹立了爲人民服務的思想，真正做到了細心診療不拖不誤如該院婦科醫生李雲峰，深夜下鄉到患者王玉琴家出診來回六十多里一宿沒有睡覺，途中還從馬身上跌下來了，把腿都卡破了，也沒有退縮終於完成了診療任務，搶救了危篤病人患者全家很受感動。
4. 醫療組全體醫生採取了按勞取酬的「評點制」轉變了極端保守和互相排斥互相嫉妬的互不團結現象，做到了互相學習互相幫助，並實行了秘方公開重病會診，如住院患者黃金芝，患產後病非常危險經過全院醫生的數次細心會診共同研究處方終於把個嚴重患者

搶救過來，同時也根本消除了過去醫生不願下鄉的現象，如該院馬德良醫生說：「實行了集體評點共分診費不但加強了內部團結，同時也提高了工作情緒，現在不論在家和出外一點顧慮也沒有」就連一向不願下鄉的醫生，也不猶豫下鄉工作了。

5. 中醫研究所——中醫院的幾個月的工作過程中，由於全體醫生能夠認真負責的熱誠為患者治病，頗受患者歡迎，因而患者人數陸續增加，最多一天，看過一六三名，患者隨之也增多了，醫生們的診費收入，他們每月最高可收入一二〇萬元，最低可收入五〇萬元，這樣就穩定了醫生們的生活，所以工作情緒都非常飽滿，一致表示：今後要加強學習繼續提高政治技術水平，爭取進一步的實現「公醫制」以便更好的為羣衆服務。
6. 在愛國衛生運動中，他們已積極行動起來，和廣大羣衆團結在一起，捲入到反細菌戰的鬥爭去，全院先後抽出六名醫生一名護士參加種痘和預防注射，據不完全统计他們完成了一萬，九千多人的預防注射，和一千五百多人的種痘任務，並專門抽出兩名醫生，經常深入居民組和農村進行愛國衛生宣傳，並搞好了一個典型的模範組。
7. 為了面向農村該院醫生，經常下鄉出診，秋收階段為照顧羣衆農忙和保衛秋收，他們會抽出二名醫生，一名藥劑員，組成流動醫療組，深入農村給老鄉治病，並結合宣傳愛國衛生運動受到了羣衆的熱烈歡迎。
8. 在中醫科學化的響亮號召下，他們都在學習科學醫療知識，和鑽研中醫進修理論，從而提高了他們的科學技術水平，目前他們除了有時診病配合聽診外，並能運用現有的聽診器、體溫計、注射器，及外科各種醫療器械，最近他們還計劃增添更多的新型醫療器材，並改進製劑和煎藥方法，進一步發揮中醫藥的科學作用。
9. 為了改進中醫的醫療方法，和提高中藥的科學成份，該院並組成了「醫藥研究組」並發揮高度積極性研究創造新的療法，和特效藥品，他們現在正在審核全縣中藥丸散成藥配

本，和計劃印發驗方彙編

10. 該院病室設有十張病床能收容重症患者，這樣不但解決了農村遠途病人住院的困難，同時也豐富了醫生們的臨床經驗，並進一步有了鑽研疑難症狀和施行重病會診的機會，對中醫理論與臨床經驗的結合上幫助極大。

(五)存在的問題和意見

1. 該縣中醫院的章則制度都是自己摸索訂立，他們極其缺乏有關方面的資料，有時對中心工作也感到蒙頭，為了不斷的鞏固提高和迅速發展，要望各級領導機關，今後能夠經常總結有關中醫工作方面的經驗和成就隨時推廣並不斷的指出工作方法，和佈置中心任務，藉以提高和改進中醫工作。
2. 按勞取酬的「評點制」雖然在加強團結消除顧慮，起到一些作用但尚不如實現「公醫制」完滿因為屬於私人合作性質的醫生尚不算在職公務人員，可是在公營醫院服務有時在「公與私」的界線上，產生一些隔閡，對整個工作開展上不能說沒有影響。
3. 由於幾千年來的保守思想尚沒有根本消除，所以還有的部份中醫師認為中醫可以獨樹一幟，用不着進修也同樣可以看病，對於學習科學的醫學知識和運用新的醫療器械信心不大，這點尚須及時進行批判和糾正，以期進一步的走向名符其實的中醫科學化。

寫在後面

總之鎮賚縣的中醫工作三年來在當地黨政的正確領導和全體中醫的積極努力下，在建立聯合組織，和團結改造中醫工作中獲得了一些成績，特別是從縣營業房附設中醫診療部——中醫院的一年工作過程中，更出現了新的氣象，據不完全统计年來共診療貳萬壹千多名患者，搶救了不下數十名的危急病人對解除廣大羣衆疾苦和保證生產建設上起到了巨大作用，因而今年秋季評模運動中該院被評為衛生部門中的模範單位，並出現了生動的關心患者愛護患者的模範醫生和模範護士，所有這些都充分說明中醫工作在人民

政府領導下的蓬勃發展，和新民主主義社會制度的優越。

爲了進一步發展衛生醫藥事業，保護廣大人民身體健康，真正實現理想中的「人財

兩旺」建議各地應以各種不同的形式，大力組織這種新型的人民保健機構——中醫醫院和聯合診所，爲搞好醫療保健工作提高人民健康水平而奮鬥。

解放後內蒙醫務的情況簡介

祝 濟 國

解放前，內蒙地方受着官僚和資產階級的壓迫，視人民爲奴隸，使內蒙人民的經濟走向貧窮和落後，以至有的農民，穿不上鞋襪，由於生活不正常，以致東西各盟，經常發生各種疾病，和傳染病。由於解放後，毛主席的英明領導，貫徹了以預防爲主的方針，大力開展了搶救工作，如烏蘭浩特市及（哲里木盟）通遼市，在四六年先後發生鼠疫，當即撲滅，如察哈爾附近，相近於草原西部各盟，在一九四八年前後曾消滅了大部性病，不但解除疾患，以後一些婦女獲得安全生育，由於人民生活得了好轉，衣食充足，在呼納盟內各旗，如莫力達瓦旗，阿榮旗，布特哈旗等地，從前地方病很多，在近來也大爲減少，在四八年布特哈旗的克山病，曾發現一次，經政府重視，及醫務人員盡力防治，已盡行消滅，而更如布旗齊齊哈爾努，和聯合努圖克白家窩棚的甲狀腺腫大（粗脖根病），在五二年也照常年減少，例如天花病於五二年也根本少見，僅僅麻疹在五二年尚有不斷的發生，醫務人員仍不斷在防治中，在五二年中央爲了關懷內蒙，及早發去四聯疫苗，展開普遍注射，在九月裏，又派去針灸教師，在內蒙成立訓練班，展開臨床學習，以後內蒙各地及時把針灸又廣泛應用起來，給草原牧區及一切偏僻地方，解決不少疾病痛苦，不但實行簡便而省下了車費，現在人民都滿懷着感激，所遺憾的，內蒙目前醫生及助產士人員不足，把喇嘛醫都加到一起，每一村還分配不到一名，爲了保護婦嬰安全，及人民健康，想中央今後一定會有的辦法。

「用實際行動來回答政府對我的培養」

我是一個中醫，這次人民政府讓我參加了北京中醫進修學校學習中醫科學化，我沒成想四十

多歲能得着這樣光榮學習又從新當了一個學生，回想舊社會是不會有的，那時候的政治使中醫落後和失敗，低着頭受着官僚資產階級壓迫而他們又從中調唆，中西醫不能團結，使中醫之間，也有隔閡，技術各自保守，使中國數千年來的「寶貴遺產醫藥結晶」，不能發展下去，成了固步自封的現象，以致中醫學術不能發揚，由於解放後，共產黨的正確領導，號召醫生救死扶傷開展革命人道主義，貫徹團結中西醫，預防爲主、面向工農兵的方針，能使中醫科學化與西醫緊密團結起來，向疾病和細菌戰作鬥爭，目前國家並重視少數民族，和偏僻的角落，如五二年，內蒙開展一次針灸學習，於十月間，又在內蒙選派中醫六名，來京參加進修，全國各地，多者不過二名，由此足表現，毛主席屢次不斷關懷熱愛少數民族，聽說北京針灸實驗所又往西康少數民族偏僻地方，去進行針灸工作爲那些少數民族，解除疾病痛苦，有新國家這樣重視人民而我們更要努力，提高政治與科學醫術學習，來回答毛主席對少數民族的關懷。

歡迎成立通訊小組

本刊爲了交流各地醫藥衛生工作的經驗，歡迎各地醫藥衛生團體成立通訊小組，經常將當地醫藥衛生工作的情况經驗和成就寫給我們，可以通過本刊介紹到全國去。稿件刊載後除贈給本刊外並有薄酬。對於本刊的宣傳和推廣有成績者贈以醫學書報等。通訊地點北京西四北大街三十一號北京中醫月刊通訊組。