

中央人民政府衛生部賀誠副部長

關於衛生人員學習運動的動員報告

同志們：

我們的國家經過了三年的恢復工作之後，今年起開始了大規模的經濟建設。全國各個部門、各個單位都熱烈地動員起來了。衛生部門不能不想到在這樣一個大規模的經濟建設事業當中應當做些什麼？能夠作些什麼？我們在過去三年中，把國民黨反動統治所遺留下來的殘缺不全的衛生機構，大體上都恢復了，部分的充實了，更新建了許多衛生機構；今天我們已經控制了各種急性傳染病；三年來在各種改革運動中、學習運動中，使得相當數量的衛生人員的思想、作風、態度有了改進；也培養了大批的衛生幹部；特別是去年開展了轟轟烈烈的愛國衛生運動，給了美帝國主義的細菌戰以無情的打擊，大大地提高了全國人民的衛生水平，使全國許多城市、鄉村的面貌就衛生觀點上來說有了很大的改變。我們有了這樣的成績乃由於共產黨的領導，人民羣衆的支持與衛生人員的努力所得來的，也是應當肯定的。

所有上面這一切，都是衛生部門、衛生人員光榮的一面，但同時也有很不光榮的一面，從而就使成績減低了。使我們成績減低的原因？當然可以說得出許多條，如果要找出最主要的起決定性因素的原因，就不能不想到安子文同志在政協第四屆全國委員會上的報告，不能不想到毛主席在那個會議上的指示，那就是說在我們衛生部門有如其他部門一樣的嚴重的官僚主義、強迫命令、違法亂紀的現象。這些不良現象過去曾經發覺過一些，了解了一些，但是沒有引起嚴重的警惕，自從毛主席在政協第四屆全國委員會會議上指出並經過我們大家更深地考慮更多地搜集情況之後，就更感覺到我們的官僚主義、強迫命令、違法亂紀並不亞於其他部門，而其嚴重性、危害性則更大的多。因為衛生部門的工作直接關係於人民的健康與生命，由於工作中的缺點和錯誤所造成的損失時常是不能挽回的。所以應引起我們更多的注意和努力的克服。

衛生部門的官僚主義強迫命令 違法亂紀的具體表現

衛生部門的官僚主義、強迫命令、違法亂紀

的具體表現在：

第一、各級衛生行政部門（首先是中央衛生部）所製定的方針、原則、計劃、很多還是停留在一般號召上，缺乏具體領導、督促和檢查。中央衛生部曾經在一九五〇年開了第一屆全國衛生會議，會議上制定了衛生工作的三個原則，四個決定。決定通過後，有的單位傳達了也執行了，但不徹底；也有一些地方根本就沒有傳達過；有的地方甚至抱抵抗態度。但是中央衛生部並沒有採取適當的有系統的辦法去作更多的解釋、教育和說服工作，也沒有制定出全盤的具體實施辦法來。有的人很願意接受這些原則，但是不知道怎樣做，也還有許多機關自動地、自發地根據政策精神作了一些工作，也還沒有很好地總結起來，加以研究，加以提高，加以推廣。由於我們也沒有去作有系統的、深入的、有計劃的檢查工作，當然就很難了解這些具體情況，也就無從根據情況來制定對策。中央衛生部在一九五〇年十一月曾經發了整頓全國醫院的指示，但是缺乏督促檢查，全國各醫院執行了這個指示的不過百分之二十三。華東有些地方的衛生機關對於這個指示根本就沒有傳達，沒有研究，很多醫生都不知道。有的地方聽到一個「預防為主」的口號不知怎麼辦，大連沙河區區衛生所就很形式地規定了「半天治療，半天保健」的制度，保健也不知如何作法，醫務人員到了下半年沒事做，就洗衣服、到河裏去釣魚，以後覺得這樣洗衣服、釣魚也不是個事，但又不知如何做預防工作，把半天預防取消了，還是整天看病吧。廣東的海口交通檢疫所，更完全把預防工作放棄，就只作治療工作。

我們對於工人的工作也做得非常不够。許多地方的工廠沒能得到相當的衛生保證，有的地方如江西南昌工會向我們提出意見，說他們沒有得到「面向工農兵」原則的實際利益，要衛生機關檢查一下階級路線。就拿北京來說，對許多工人衛生醫療上照顧也是不够的。有的工人生病、受傷了，來到北京找不到醫院，會有個石景山的工人受了傷來北京城就醫，那兒也不收。如果說面向兵，是不是作了一些？是作了一些，收了些慢性傷病員，組織了許多醫療隊，數千的醫務人員參加了抗美援朝的工作等，是有成績的。但在另一方面，中央衛生部防疫處在抗美援朝戰爭開

始後不久，就把破傷風類毒素都收買起來，放在倉庫裏面；毫無科學根據地隨便宣佈封鎖港口；某些次的生物製品效價不高，廢品甚大等，均與爲兵服務的要求不相符合的。

總起來說，我們提出面向工農兵口號，而特別對工人的預防保健工作做得很差；對於兵作了一些，但存在許多問題；對於農民我們也不過是建立了一些衛生院和部分的衛生所，派了一些防疫隊，真正的廣大農村中的農民還未得到比較好的醫藥保障。這些都說明了我們一些原則方針是對的，但是從中央衛生部起對具體工作沒有很好的指導，沒有很好的佈置，督促、檢查更是缺乏，因而使得許多好的決定成了空洞的紙上談兵的東西了。

第二種表現是我們衛生機關的形式主義，單純任務觀點。從中央衛生部起，許多同志作了一些工作，也很忙，但只是忙在一些日常的事務工作中，忙在一些擺攤子，形式上的工作中，注意數目字的完成，滿足於表面成績，而對於最重要最迫切的問題，關乎政策上思想上的問題的研究、領導是不夠的。全國範圍內的種痘工作種了四億六千萬人次，這個成績是很大的。就世界醫學歷史說，也是空前的。而在這樣一個好的事情上也有許多毛病隨着產生了。有的地方的種痘是重複的，不必要的，沒有按照科學要求去作。種後的效果如何也未作很好的研究。爲防鼠疫自去年就捕了一億二千萬隻老鼠，過去東北也捕了不少，有很好的成績；但也有由於單純要求數字出了不少的問題。如有的要求交老鼠尾巴，羣衆把老鼠尾巴剪下來，把老鼠放了，他說如果不放，那麼今年都把老鼠捕完了，明年又怎樣來交任務呢？有的把老鼠尾巴交了後說：「交了任務又不殺生，兩全其美」；有的爲着交任務有用老鼠皮子作假尾巴的，甚至有用紅蘿蔔鬚當老鼠尾巴交的。這不能怪羣衆，只是怪衛生機關單純地追求數字。也並不是說要求達到一定數字不對，交尾巴不對，而是說在交代任務的時候，沒有向羣衆講明意義，說明道理。又如規定每支牛痘疫苗要種若干人也是對的，同樣由於種痘員只了解需完成數量，不知道考慮效果，曾有一個種痘員在打開牛痘苗管子往外吹時，沒有將苗漿吹到胳膊上，却落到手背上了，他就手背上劃下兩刀，種下一個痘。

第三種表現是違法亂紀，壓制民主。大家在報紙上已經看見了一些衛生機關壓制民主的例子。像漢口的「紀凱夫事件」，雲南的「竇瑞孝事件」，這只是被揭露出來的達到登峯造極的例子，當未揭露出來的同樣例子，也還有。醫院裏不大願意接受別人意見甚至對休養人員所提的意見採取一種壓制的辦法亦不算少。廣東石龍一個

麻風院病人向麻風院負責人提了意見，院方不接受，便告到中中南衛生部，中南衛生部派人去檢查，沒解決問題，檢查人走了之後，醫院負責人朱志堅知道是有人向上級提了意見，他拿槍和手榴彈威脅病人，要打這些提意見的人。有一個醫生對上海楊思區衛生事務所的工作提出意見，該所負責人就利用「西醫師防疫委員會」的名義開會，給提意見的醫生一個反擊，說他這個意見向解放日報去提，是「妨礙了衛生事務的信譽」，並說：「提意見沒有百分之百的正確性就根本沒有批評人家的資格」。這完全是對的。別人提的意見和批評不一定要百分之百的正確，有百分之十的正確性就應接受百分之一。如果衛生機關能够接受人家的意見就能够把工作搞好，會有進步。我們衛生機關由於政治落後，鍛鍊不夠，時常會在工作中發生缺點和錯誤，如果別人看見了提出來就是很好的事情我們許多衛生機關就害怕人家提意見，人家提了就去掩蓋、抵抗，甚至去打擊提意見人，這樣的態度是完全錯誤的，這種態度是會把自己推向不可救藥的地步。

第四種是強迫命令，把好事變成壞事了。拿預防注射來說，本來預防注射是一件好事情，但是有的衛生機關在執行當中沒有很好的向羣衆進行說服教育，宣傳解釋，使羣衆能够自覺自願的去接受；他們採取了一些粗暴的強迫命令的辦法，便把好事情給弄壞了。曾有假借開會的名義把羣衆召集起來，關起大門來注射的；或者找公安人員、民兵把羣衆圍起來進行注射的；羣衆要跑後面就追。在我們北京附近的通縣就發生了農民「逃注射荒」的事情。河南杞縣七區閭口村，有個十七八歲的閨女，聽說醫生去給她種痘，她害怕，她先藏在床底下，後來看床底下不行，又爬到屋頂上去藏起來了，種痘人員也不採取好的辦法來改變這個情況，硬把大姑娘從屋頂上拉下來給她種痘，使得這個大姑娘神經失常了。是不是採取這樣的辦法能解決問題？能完成種痘數量呢？事實上連數量也不能完成。這裏也有這麼一個例子：河南確山縣八區一個鄉強迫種痘，老百姓看見醫生來種痘都跑了，只留下一些老年人來應付，本來這個村子應種痘的是一百零一人，結果只有九個人種了痘。這些情況說明強迫命令是不能完成任務的，甚至有逼死人命的。寧夏的同心縣，有個少數民族女子要結婚，本來結婚以前進行身體檢查這是一個好事情，但由於衛生人員沒有進行宣傳教育，硬使她自願的去接受婚前檢查，她在被迫的接受檢查之後，認爲是奇恥大辱的事，她便在回家的路上跳河死了。這些例子說明用強迫命令的辦法進行衛生工作是最壞的，永遠不能完成任務，而且會發生嚴重的惡果的。

第五種是對羣衆的疾病痛苦漠不關心。我們

衛生機關也提出「一切爲了傷病員」、「爲人民健康服務」的號召，毛主席早就指示我們「救死扶傷，實行革命的人道主義」的號召。可是一些衛生人員對廣大羣衆的健康和疾病表示極不關心。病人找上門來，好的大夫給他看看病，那就算很滿足了，不找上門來當然是不管的。有的衛生機關就是接到病情報告也不立即去處理。一九五〇年七月平原省東明縣劉樓村，開始是一個家庭裏發生的痢疾，死了三個孩子。衛生領導機關抱着官僚主義態度，以爲「小孩子吃新麥，鬧肚子是平常事」，區裏打了報告來，還不注意。以後到九月間病情發展到一百一十四個村，死了不少人，衛生機關這才手忙腳亂的去想辦法，但已在羣衆中造成了很不好的影響。去年河北省、山西省有的地方發生了流行性感、麻疹，陝西的南部也有的地方發現了麻疹、流行性感、肺炎等病都由於沒有及時處理，以致蔓延起來。由於這樣的例子，常使很大數量的羣衆遭受到疾病威脅的痛苦，甚至不少因而喪失了生命，這是何等嚴重的罪惡行爲呀！

第六種現象就是工作上粗枝大葉，不負責任，不關心傷病員的健康和生命，醫療事故層出不窮。這些事情，幾年以來會有很多的報告和控告，報紙上也公佈了許多，雖然有的醫院經過整頓有了一些改進，醫療事故比剛解放時是在減少當中；同時醫療責任事故與技術事故的比重也在起着變化當中，這也是事實；但是嚴重的事情還是有的，下面只舉幾個：如天津的傳染病院，住院的小孩從床上墜落床下的有一零八起，其中摔死了一個小孩；從床上掉下去，頭夾在床欄上的有二十三起，其中在床欄上夾死了一個小孩；此外打錯了針的三十五起，吃錯了藥的二十五起。這是多麼嚴重的不負責任的事情！又如天津市立總醫院醫生診斷一個病人是胃穿孔，作了剖腹，切開一看不是胃穿孔，應當縫起來算了，承認自己的診斷錯誤，可是醫生爲着掩蓋自己診斷的錯誤就用刀子在胃上穿了一個孔，造成錯上加錯，成爲一件不可饒恕的罪惡。上海怡和醫院接收一個右腿骨受損傷的病人，十一月八號住院，十一月十三號進行手術。主任醫生朱先開不加檢查就上石膏纏帶固定了，固定後送到病房，病人家屬去看他，很奇怪，爲什麼病人右腿壞了而把石膏纏帶上在左腿上，家屬提出質問，醫生這才發覺，如果是一個誠實的醫生，當即承認錯誤也還是可以，但該醫生不是這樣，而是說：「你放心，我不會要你兩個腿的錢」。另外在北大醫院也發生過這樣一件事：一個病人去割包皮，抬到手術台上醫生也不問什麼病，就給作了一個組織療法，病人發覺了就問醫生，「我來割包皮，爲什麼你在另一個地方開了一刀？」醫生說：「白送你一

個組織療法」。這樣的粗枝大葉的診治病人，明明錯了，尙不承認自己的錯誤，而以輕浮的態度去答覆病人的質問，是非常惡劣的事情，這是對科學和醫務人員的道德侮辱。更嚴重的有一個女病人被醫務人員打鏈鐵索把七個針頭斷在皮下，這個病人在華北人民醫院和中央人民醫院都住過院，一直到現在也沒有查出來究竟是誰做的。去年在北京中國協和醫院發生一個戴慧珍的死亡問題，病人在協和醫院治胃潰瘍，治了一年多，以後作胃液檢查，檢查後三天發生胃大出血，這時病人在協和醫院的門診部，醫生說是沒有病床，不接受住院，也不進行救治。結果這個病人不得不另找病院，據說當時協和連一付担架床都不願意借給病人。這個病人到了北京市立第三醫院去治，過了幾天死掉了，死後協和這個醫生知道了很奇怪地說：「還過了幾天？」他以爲這個病人馬上就要死，如果這個醫生估計是會急死的話，那他就應該馬上救，但他竟見死不救，這算什麼醫生的道德。有一個工人田文海胃穿孔感染了腹膜炎，由門診部介紹在中央人民醫院、北大醫院、協和醫院都不收，這些都是對於病人甚至對受到嚴重的生命威脅的病人採取了毫不同情毫不關心的態度。這樣我們的醫院還成什麼「醫院」呢？我們時常標榜醫院是治病救人的，是有人道主義的。但是實際上起事情來並不是完全如此，並沒有很好掌握這種精神，而有的地方是與之正相反的。出了這些事情，應該承認是我們工作中很大的錯誤，醫療事故能使一個人失掉生命，這是任何辦法不能彌補的損失，不能挽回的損失。但我們許多醫院就在這樣一個嚴重問題上認識不清，重複發生錯誤。如果這樣的嚴重問題不加檢查不嚴格制止，則領導幹部首先要受到處分，其次才是當事人。

再有一種就是調查研究和總結經驗不夠。中央衛生部也作了一些調查研究，有很多的沒有作，作了的也沒很好的研究總結，得出經驗訓教，用來改正推動工作。譬如與勞動部、總工會調查了許多工廠，但如何在工廠中進行一系列的衛生工作，至今還找不出可以推行的好辦法，工廠存在的那些急需解決的問題還是得不到解決，這就是說調查了，是形式的，沒有把調查的材料好好研究，作爲指導的方針和指導工作的根據。去年中央衛生部也派了很多人到各處調查工作，下面對中央的調查也很重視。到華東去調查時，當地的專家、教授及工作人員都參加了。但是調查之後，沒作切實、深刻的研究，即使作了一些作的也不夠，雖然也給了全國衛生會議一些材料和意見，但並未把調查的材料充分發揮起作用。這樣，下邊的情況不能很好的反映到中央來，中央也不能根據這些情況佈置切合實際的工作和進行

指導。我們對下面送來的報告的研究也是非常不夠的。有的報告甚至沒有很好的去看，就成了檔案。因此不能發現某些典型的好的例子，加以研究推廣，來推動工作。這都是由於領導作風領導方法不好，使得好的不能很好的發揚，壞的不能發現，使得那些找不到門路不知道怎麼辦的幹部也得不到可效做的榜樣。其他一些部門像工業部門，在發現一個好的典型好的模範人物後，經過研究，就在許多工廠中去推廣，把一個人一個工廠的經驗成為許多人的經驗，許多工廠的經驗。在這一點上，中央衛生部、直屬單位及其他各級衛生機構都沒有很好的去作。當然還不是說一點沒有作，而是沒有有計劃的有系統的經常的注意。這些就是我們衛生部門存在的官僚主義的具體表現。

衛生部門爲什麼產生這些問題

下面要講講發生這些問題的根源在什麼地方。

發生這些問題是不是只是個別的單位個別的部門？不是的，它是普遍的存在在中央衛生部、各直屬單位以及各級的衛生部門和各式各樣的衛生系統中。曾經有人認爲官僚主義只是行政部門、行政人員、行政幹部才有，在醫生、護士、下級機關、辦一般文案事務工作的就沒有，這種想法是錯的。上面那些例子，不只是出於衛生行政機關和衛生行政幹部，也出於許多醫務幹部、醫務人員。在我們機關裏時常把公文發錯了，領導同志要負責，那些辦公文的也要負責。這裏有一個例子，北京市衛生局向中央衛生部報告國光藥廠出了一種藥叫「百爾定」，經檢查了沒有毒，批到市「酌情辦理」（這樣批的不具體當然也是官僚主義的表現），而北京市衛生局批給藥商也是「酌情辦理」，那就更不對了。這說明不只衛生局長有責任，辦公文的人也要負責任。所以不只是行政幹部、行政機關才有官僚主義、強迫命令、違法亂紀，一切的人一切幹部一切機關都可以發生這樣事情，而且也發生過，也很嚴重。只是在各個部門、各種人員表現的形式與方法不同，或性質上在某些問題上有所區分。比如說在教育上、在防疫上、在行政上所發生的問題在方式方法和形式上有所區分，結果與性質有所不同，但都是對人民有所損害的。這裏必須指出的是行政機關、行政人員犯官僚主義毛病的就更多些，所影響的範圍和深度就更大些，所以就應當在學習中更多地注意到行政領導部門與領導幹部。

爲什麼我們衛生部門會發生這樣多的問題，首先是由於我們的幹部絕大部份是從舊社會生出來，受的舊社會的教育和舊社會的影響，因此就

帶來了舊的意識舊的作風。解放後三年來，有些幹部、專門人材受了一些教育參加了一些政治學習、改革運動，凡是虛心學習的都有了一些進步，或有顯著進步，應當承認這些事實。有的學了一些理論，但是要將理論、原則變爲實際，體現到工作方法上、作風上、態度上，則還有一個距離。更還有一些人根本沒有參加過政治學習，或者是不會認真參加過學習，那情形就更差的多了。因此就還有不少衛生人員政治認識不清，爲人民服務的觀點模糊，甚至還有些落後的分子依然保持舊的面貌和作風。凡是一些沒有參加政治學習，或許多改革運動未波及到的地方，或對新的思想、作風、意識採取抗拒的地方，發生的問題就特別嚴重。特別有些基層衛生機關從負責人到所有工作人員，完全是由舊的機構接下來的，也從未經過學習，他們基本上還是保持舊的一套，甚至完全保持舊的一套，有的更還有些複雜份子鑽進到裏面去，舊的官僚習氣特權思想又繼續得到發揮的機會，在那裏爲非作歹。

衛生機關中由舊社會帶來的舊作風舊影響，是否可以改變呢？我們說可以改變，是不是可以改好？也可以改好。但是由於衛生行政部門普遍的官僚主義，對於如以上所說的壞現象便長期的存在，有的甚至發展起來；有的發生了一次沒處理，又發生了第二次，第三次；同樣性質的事情在一個醫院或一個機關中繼續不斷的重覆發生，始終沒有很好處理。一般的均採取了自由主義的態度——放任、自流、等待、遷就。特別應該提出的，以上事實的發覺，很多不是衛生機關本身的領導幹部發現的，而是由於羣衆、黨的機關或羣衆團體發現了，在報紙上揭露，控告到毛主席、周總理那裏，控告到人民監察機關及中央衛生部這才知道。因此可以說由於領導機關的官僚主義，對於這些惡惡現象就起了培養和助長的作用。雖然產生上列那些壞作風，還有些客觀原因，如像大家所知道的三年來衛生機關的任務繁重，力量薄弱等，但這些都不是基本的起決定因素的原因，而基本的起決定因素的是在於衛生領導機關的官僚主義。衛生部門這樣的情況，無論從國家的大規模經濟建設的要求來看，從抗美援朝的任務反對美帝細菌戰來看，從人民對健康的迫切要求來看，我們這些嚴重情況，如不加以減少以至於消滅是不能滿足客觀需要的。

衛生人員担负着繁重的光榮任務

目前我們衛生工作的主要任務是什麼呢？在第二屆全國衛生會議及衛生行政會議中已經指示出來了：第一，是要以衛生工作去保證國家經濟建設和國防建設，首先要保證重工業建設及國防工業的建設；對於農村應當首先保證大的水利工

程、大的農林種植場。第二，要防治危害人民最大的疾病。人民一切的疾病都要防止，但是根據我們的力量及最迫切的要求，應當首先防止危害人民最大的疾病。對於烈性傳染病要作進一步嚴格的控制。對於危害農民最大的日本住血吸蟲病、鉤蟲病、瘧疾、黑熱病等地方病，應作為防治重點。

爲了達到上面的這個目的，必須充實和建立工礦、交通部門的衛生組織，重點進行衛生監督制，試行車間負責制，建立勞動衛生及職業病的研究機構；重點建立衛生防疫站、防治所及研究機構；對於住血吸蟲病、鉤蟲病、瘧疾、黑熱病的防治，更需要組織一些研究和防治機構；對於現有的縣衛生院要加以充實整頓，重點建立和整頓已有的區衛生所，組織區及鄉村的聯合診所；在少數民族區及邊區要新建一部分衛生院；大力進行普及性的婦幼衛生工作，對已訓練的婦幼衛生及接產人員及機構，應加強管理、訓練與整理工作，要推行新接生法，研究與試行新育兒法；大力舉辦高級醫校的專修科教育，培養大批的中級人材，翻譯蘇聯教材，調整與培養師資；在一九五三年內，展開一個全國規模的衛生人員學習運動，經過這個學習運動來改進衛生部門的工作，提高工作效率。另外，還要開展愛國衛生運動，提高人民健康水平，粉碎敵人的細菌戰爭。明確地說我們從今年開始提出了三個任務，一個是保證國家的經濟建設，首先是工業建設和國防建設。一個是防治危害人民最大的疾病。一個是開展愛國衛生運動。

這些都是很繁重的任務，這樣的繁重任務對我們來說是光榮的。我們不能因為任務艱巨就害怕，認為有不可克服的困難。只要能夠認識這些任務的重要意義，改善我們的領導方法、領導作風，就能够擔負起這些任務來。上面說的一些衛生部門壞的現象，要求改正、改善，並不是不可能的，而且在這三年當中確實有些進步。所以應該抱着信心來完成這些任務，但絕不可忽視工作中的缺點和污點，如果這些東西不加以縮小、減少以至於消滅，那對於今後完成任務就會增加許多的阻礙。因此在開始一九五三年大規模經濟建設計劃時，及早的進行一個衛生人員的學習運動，來作些「預防工作」是非常必要的。

因此必須開始分別先後辦下列三件事：

第一、展開衛生人員學習運動

在這次學習運動中要作些什麼事情？學習的目的：是要經過這次學習來提高衛生人員的政治思想水平，把過去的工作做一次檢查。這一檢查並不是一般的什麼事情都作檢查，而應當集中在檢查領導作風和領導方法中的官僚主義以及因而產生的強迫命令、違法亂紀行為。

檢查的重點，首先要放在衛生行政領導部門和領導幹部身上。因為衛生行政領導部門和領導幹部改好了可以影響很多人，影響很多部門很多工作。如果一個醫院院長的領導作風改好了，就可以影響整個醫院的工作和整個醫院的幹部。中央衛生部的領導幹部的作風改好了，可以影響所有的衛生機關，衛生人員，相反的如果中央衛生部領導幹部的作風不好，則其所屬的一些機關總會更厲害，中國的古書上說：「上有好者，下必有甚焉」。就是說領導上官僚主義，中間發展命令主義，下面就違法亂紀。當然這並不是說同一機關內不會同時有這三項，事實上這種情況亦甚多。總之領導幹部首先要搞好，作出榜樣，這才能影響下面。醫療機關應多注意對傷病員的不關心不負責任，粗枝大葉的、因作風而所造成的醫療事故。衛生防疫機關婦幼機關要更多的檢查與羣衆的關係，檢查自己工作是否與羣衆運動相結合，是否很好的依靠了羣衆。研究機關、教育機關檢查自己的工作是否與實際相結合，要注意在這些方面找問題，找重點，進行檢查，批評。除注意這些重點以外，應肯定這樣一個認識：無論從那一個衛生機關都可能找出官僚主義這類的問題，也就是說要大胆的懷疑。不要主觀的認為我那個機關大概沒有，如果這樣，就會放鬆這次的學習和檢查，就會使工作得不到改進。

爲着工作進行的好，必須在本機關中進行多次傳達衛生會議的決議和總結報告，學習人民日報衛生工作必須與羣衆運動相結合的社論，學習有關批評與自我批評的文件，以及安子文部長在第四次政協全國委員會上的報告、毛主席在同一會議的講話和其他類似的這種性質的文件，要很好的組織自己單位的人員進行學習研究。只是作一次報告，一般的看看材料是不够的，必須要知道大家了解的程度如何？是否發現了新的偏向、顧慮及其他問題，如果有就應採取適當的辦法去解決。要不斷的反覆的進行教育、啓發、解釋。所有領導幹部特別要注意在這個學習運動中起帶頭作用，自己要能夠很好的進行自我檢討，自我批評。只有自己的檢討批評進行的徹底，才能够啓發大家進行檢討和批評。如果自己吞吞吐吐講一部份留一部份，講了一些事實，再加上一些客觀原因來解釋、掩蓋，就不能啓發大家。這樣的領導幹部就會在自己的下級面前失掉信仰，失掉領導地位。所以只有自己很虛心很嚴格的去考慮揭發自己的缺點，揭發自己領導作風領導方法上的毛病，才能够深刻的認識，才能够找到改進的辦法，也才能够影響其他的幹部都來進行檢查。必須使得每一個人都認識到這次學習的重要性的目的，不要使一些同志，聽到要進行學習檢討就害怕起來，這不是一件可怕的事情，爲着自

已改好，爲着工作改好，把自己身上的和腦筋裏頭的所有髒東西都洗下去，還不正是一件好事嗎？這件好事不能引起誤會，要使大家都了解它的意義，發動所有的人能够大胆的起來講話，向上級向同級提出批評。在學習當中要注意不用粗暴的方法，要依靠大家政治思想上的自覺，依靠同志間的幫助，這樣使得有缺點、有錯誤的人能够自覺的去了解，自動的去揭發、去糾正。對於敢於提意見的人要加以鼓勵，要爲這些敢於提意見的人撐腰，給他以保證，嚴格的制止那些壓制人家提意見或對人家提意見採取報復的行爲的人。

第二、學習蘇聯的先進醫學經驗、醫學思想、醫學技術和工作作風的問題

這個問題，在去年衛生行政會議上、全國衛生會議上都提到了，今年在政協會議上毛主席又號召我們認真學習蘇聯先進經驗。他指示：「無論共產黨內、共產黨外的、老幹部、新幹部、技術人員、知識份子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。」我們醫學部門，必須要學習蘇聯的醫學思想、技術、保健工作經驗和工作作風。這是不是說別的國家的先進的醫學科學技術就可以不學呢？並不是這樣。有好的科學技術也可以學，而蘇聯的更應當學，因爲蘇聯的醫學科學是把各個國家的醫學科學和他自己的醫學科學經過了研究、綜合、批判等濾過作用，把那些科學中的舊東西、反動思想去掉了，留下來的精華，不會使我們迷失道路，或受資產階級反動思想的影響。我們向資產階級國家也可以學習到科學和技術，但是同時帶來了反動思想。向蘇聯學習，不只是學到技術學到科學，也學到新的科學思想，不會帶來反動的思想，所以向蘇聯學習可使得我們科學上走接近的路。

但是在向蘇聯學習這個問題上，在衛生部門還是有障礙，有抵抗情緒。有的人只把英國、美國的醫學當成醫學，只有英美的雜誌才可以看，對蘇聯的就不重視，或者還抵抗。當然我們過去對介紹蘇聯醫學方面作的不够，許多人不能直接看蘇聯的書籍，使很多的人感到無從學起，有人想學也沒有書籍，又不認識俄文。中央衛生部今後要多作些介紹工作，打破這些困難。同時大家知道，高級醫務人員要學俄文並不困難，三個禮拜的俄文速成班畢業就可以翻字典看書，現在有許多醫院、醫學院已經開始了。我們號召所有

衛生人員應在此次學習之後，切實地響應毛主席的號召，在衛生部門中掀起一個學習蘇聯的高潮。

第三、製定計劃的問題

計劃的一部分內容是在這次學習之後，訂出一些具體辦法來反對官僚主義、強迫命令、違法亂紀。另一部分內容要製訂工作計劃。希望在這次學習中把一九五三年的工作計劃大體作出來，如果在學習中搞不出詳細的計劃來，在學習之後，就應當很快的製訂出來，對於製訂的計劃首先要廣闊地徵求工作人員的意見，製訂之後應在幹部中進行討論，使大家對計劃產生責任感，能爲完成計劃而奮鬥。在執行計劃當中還要很好的建立檢查制度。事實上我們的許多方針、原則、計劃是正確的，至於如何貫徹？貫徹的情況怎樣？下面發生了些什麼問題？由於沒去檢查，或檢查不够，就在執行時走了樣子，執行的不徹底或沒有執行。今後檢查制度應建立起來，不能只是組織一次檢查組就認爲够了，而是要經常。中央衛生部準備在這次學習完了以後，組織比較負責的幹部到各個地方去進行檢查。

中央衛生部、北京市和直屬單位的學習運動就要開始了。我們應當在學習中起帶頭作用，各個地方的學習，都看着北京這個地方。去年的愛國衛生運動北京市就起了帶頭作用，大家覺得北京市不錯，都向北京市學習，其它各種運動如忠誠老實學習運動、「三反」運動等大家眼睛都看着北京。這一次全國衛生人員學習，各地衛生人員也必然看着北京。因此北京的衛生機關，不管是中央衛生機關也好，北京市也好，都應當體會這一點。應如何起帶頭作用呢？那就如指示上所說的，應很好的細細的閱讀文件，作詳細的深入的不厭煩的傳達，虛心的檢討本機關和本人的工作作風，就一個機關來說，首先要檢查領導骨幹的工作作風、態度和方法，而不是平均的進行檢查。要勇敢的批評領導和同事，領導幹部要鼓勵大家向自己提意見，要進一步的給敢於提意見的人撐腰。同時在學習當中，要適當的肯定成績，但不應當單純的去炫耀成績。對於那些有民主作風的密切結合羣衆的幹部，應當加以表揚，作爲一面旗幟，使大家向他學習，在自己的機關、單位中，也把好的典型找一些出來，向他學習。使得在這次學習之後，正氣能够抬起頭來，邪氣能够被壓倒下去。使這一個學習，成爲糾正官僚主義、命令主義、違法亂紀等壞現象的轉折點，以達到提高思想，改善作風，改進工作的目的。